



郭文緯是首位華人廉署執行處首長，曾統管廉署調查大權，卓越的表現獲頒特區銀紫荊星章。他前半生的黃金歲月，就是在廉署渡過的廿七載，見證了本港由貪污之城，變成廉潔之都。回歸前郭文緯接過廉署執行處總舵手工作，外間擔心廉署會變成「紙老虎」，令他承擔巨大壓力。

今日，郭文緯退休已大半年，過着金庸小說《笑傲江湖》裏的生活，耍太極笑看人生，又如世外高人，江湖稍有興風作浪，即「拔刀相助」；見言論過火失衡，就會站出來撥亂反正。

他更執起教鞭在港大開班傳授防貪「秘笈」，期望將廉潔公義，植根於每個人的心中。



■ 郭文緯以前的辦公室內掛了《孔子家語》的字畫「芝蘭生於……而生節」，是他昔日工作的動力。

笑傲江湖

前廉署二哥 郭文緯

芝

蘭生於深林，不以無人而不芳；君子修道立德，不為困窘而改節。」與郭文緯約好在他大埔康樂園家居的會所進行訪問，話匣子打開，他就引用《孔子家語》卷五厄篇，以蘭花比喻君子修道立德的態度。這短短的兩句說話，可說總括了他前半生。

廉署生涯二十七年，郭文緯好比長在幽林中的蘭花，隱身在最神秘、行動鮮為人知的廉署，不時要與權貴及商賈，展開一幕幕鬥智角力。戰場上沒有長勝將軍，現實中的郭文緯，縱然辦了很多大案，打了不少大老虎，戰績彪炳，但總有失手時。「明知佢有罪，結果判咗無罪，法官又鬧你，有時啞子吃黃連，唯有啃咗佢。」不過，他並沒放棄使命。

沒有讀大學

郭文緯只有中學學歷，成績中規中矩，會考最好的科目，倒有點令記者意外，「我考得最好的是聖經科、數學同



■郭文緯雖然習太極，只有短短的數個月，但師傅就稱選他進步神速，現在他更修練太極刀。

物理，三科都考到C，總成績大抵是依家會考十幾分左右啦。」郭對記者的愕然，回以一個狡黠微笑。

中學畢業後，六六年加入海關，負責海上緝私工作。七十年代本港航運業開始起步，郭在海關也捱了不少苦頭。這段艱苦歲月，他邂逅妻子楊美琪，兩人一起在海關並肩工作。

在海關九年，郭文緯由副督察晉升至督察，直至七五年轉職，加入剛成立不久的廉署。妻子則一直留在海關，及後晉升至機場科總監督，掌管機場的緝私工作，去年夫唱婦隨，一同退休。

反貪污使命

六、七十年代，貪污猖獗，那時救護員向病人索茶錢；消防員開喉救火伸手拿「開喉費」；警務人員公然包庇黃賭毒，貪污潮愈演愈烈。郭回想，就是因為使命感，令他毅然進入廉署工作。「老一代的人，都身受貪污之苦，覺得社會好唔公道……你喺醫院唔畀錢，唔使旨意可以攞到杯水。」

郭文緯在廉署辦案縝密，冷靜果斷，深獲上司的賞識，短短三年間，由調查主任，升為總調查主任，以當年重洋輕華的廉署，他實是「異數」。

「係幾叻嘅！」郭有點沾沾自喜。不過，很快就收回笑容，「其實我只有中學學歷，所以工作期間仍然不斷進修，考完A-Level，又繼續讀上去，最後又讀埋MBA，總之要自強不息。」

在廉署當開荒牛，郭文緯百般滋味，「當年對廉署未有十足信心，同事



■郭文緯在廉署廿七年，飲咖啡習慣當然戒不了，訪問當日就要了一杯凍咖啡。

壓力下的 365 日

郭文緯在廉署，接觸的都是極度敏感的工作，面對強大的壓力，他在進修工商管理碩士時，曾選讀一科如何處理壓力，當時就搜集了不少資料，他現正計劃將這些資料輯錄成書。內容是教人怎樣開心，書名暫定是《壓力下的三百六十五日》，內容會有三十多種紓解壓力「秘技」及一些故事作為指引。郭文緯在記者再三請求下，公開一段故事：「其中一個教人點看事情的，有三個工人，在炎熱的天氣下砌磚，第一個工人會自怨自艾，點解要咁辛苦。第二個，就沒有太大感覺，做工咗，做完就放工。第三個，就感到好自豪，有機會參與大樓的興建。」

及洛杉磯，隨時會躲到一個永遠找不到的地方。

於是郭文緯的專案小組，日以繼夜，馬不停蹄，要趕及四五天內，向美國提出引渡兩人回港。最終成功，在十八個月內審結案件，將兩人入罪。自此，郭在廉署內，可算是一帆風順，八年獲擢升為執行處處助理處長，九三年晉升為執行處處長（調查），九六年成為首位華人執行處處長。

廉署調查工作很多都不能「見光」，守秘密對調查員尤為重要。縱使郭文緯離開廉署，但每當記者問及一些敏感話題時，他一下子就變得慎言起來。不過，言詞間可知當年他的壓力是多麼沉重，「記得當初工作時，話要準備明天有特別行動，整晚就瞓唔着覺。」

九六年成為首位華人廉署執行處處長，壓力更加洶湧而至，他坦承是最大的難關，「回歸前好多民意調查，都顯示不少人憂慮『一國兩制』的落實，以及香港會唔會變成貪污城市，自己又擔心廉署會唔會變成一隻紙老虎，因為以前外國人做呢個位做得好，如果廉署衰係我手，點對得住前人。」

郭續補充道，猶幸得到特首的支持，他才能克服這一關。「因為我有機會同董先生見面，佢經常同我講，『Tony（郭之洋名）你個位好重要，你要畀心機做，我知道當年有啲中資機構，會向特首打小報告，向特首施壓力。』在郭文緯口中重建華是一位好老闆。」

壓力大到失眠

郭文緯曾經參與調查不少重案，其中一九八六年廉署與警方首次合作，調查海外信託銀行倒閉事件，便是由他擔任小組主管，案中多名銀行高層後來承認控罪被判監。郭文緯因為表現出色，八九年獲港督頒發嘉許狀。

這宗案件可以說是警廉首次並肩合作，當年，專案小組展開工作不足一個月，還未掌握到案件要點時，突然收到消息，兩個涉嫌的主腦人物，即海外信託的主席葉春齡，藏身於美國的三藩市

小 · 檔 · 案

2002.11-至今	反貪課程名譽主任
廉政公署	
1996-2002	副廉政專員兼執行處首長
1993-1996	執行處處長（調查）
1988-1993	執行處助理處長
1983-1988	首席調查主任
1977-1983	總調查主任
1975-1977	調查主任
香港海關	
1970-1975	督察
1966-1970	副督察
榮譽嘉獎	
2002	銀紫荊星章(S.B.S.)
1998	廉政公署卓越獎章(I.D.S.)
1989	香港總督嘉許狀



■郭文緯慨嘆香港的年青人對政治缺獨立思考往往是隨波逐流。

人生第二春

退休後，郭每天早上都會花上一個小時要太極，優游林下，近日卻忽然在傳媒曝光多了；早前，還打電話到電台「烽煙」節目，為足球總會抱不平，力排眾議，認為足總以排隊先得出售皇馬的門券沒有不妥。他以金庸筆下小說《笑傲江湖》為自己這種態度下註腳，「『笑』我享受退休生活無拘無束，『傲』是一點持平的骨氣，路過不平，則講番兩句，因為有些事是過了火，我想可以做到持平一些。」

訪問當日，五十六歲的郭文緯身穿白色T恤及白色便服褲，當記者問及會否如其他退休高官開展事業另一頁。「發展第二春，就係做義工，在廉署三十年啦，我嚮往依家這種自由自在的生活。在港大專業進修學院開辦的防貪課程，係全世界首個在大學有嘅課程。」郭自豪說。

這個「貪污研究深造文憑」，是一手一脚由郭文緯策劃，即將在九月開辦第二屆課程。「讀嘅人，多數是私營機構及會計師，公司內部核數，希望將防貪經驗教授給他們，如調查經驗，公司有些蛛絲馬跡，就會發覺到。」

郭文緯指出，課程除了講解貪污成因外，還會比較不同國家的反貪法，尤其是內地反貪法。他近年還不時到內地講學，分享本港肅貪倡廉的經驗，對於內地打擊貪污工作，郭稱「進步中」。

美國道德標準差

郭補充道，任何國家，即使是稱為

■郭文緯親自帶領學員訪問深圳市人民法院，了解內地反貪工作。



■去年獲頒發銀紫荊星章後，在禮賓府與妻子及兩名女兒留影。



■雖然市民大多不滿董建華的政績，但郭文緯對前老闆就讚許有嘉，指董建華全力支持廉署的工作。

最民主的美國，也難剷除貪污罪行。「美國『安龍』事件」是極大貪污醜聞，賣報紙可以十幾版，阿松案件無得比，安龍係一間電力公司，佢哋畀政治獻金响總統，美國政府高官包括總統、國防部長等，畀咁壓力其他國家，响電廠要幫襯安龍，如果唔係就唔昇援助你，國家元首高官推銷間公司，倒轉頭收番佢哋的獻金，等於政治貪污。但美國人覺得不是很大的問題，可見美國人的道德標準，民主國家未必一定好的：唔係你睇直選好多黑暗，直選要錢的誰人付鈔票。」郭文緯借題發揮扯到民主選舉的弊病頭上來。

他意猶未盡：「一人一票直選之前要教育响人，有否足夠政治意識，依家十八歲可以投票，你話我想選謝霆鋒，點解先？因為佢靚仔喎！你話呢一票係咪神聖的一票，計唔計好呢？」

郭對於七月一日五十萬人上街，其中有不少年輕人高舉反對《基本法廿三條》立法，他就更為火光。「廿三條條文合乎世界標準，比美國肯定寬鬆，因為美國係唔係都話叛國，但一發覺有拉登的人你就死啦，唔理知唔知情，總之有個阿差，你就死。」

「法律你要講求平衡，你只管講人權唔講執法，等如廢嘅，……大律師背後動機係乜先，公會梗係容易辯護，容易打甩，要喺執法同辯護中取得平衡。」

不管郭文緯持平大道理，能否於今日譁眾取寵的香港有市場，但他那笑傲江湖式的生活，倒是一股清流……

【撰文：伍耀棠 攝影：李宇家】